



**AIRBUS**

Airbus :  
un géant mondial  
de l'aéronautique

# Quel est l'état économique actuel d'Airbus ?

I- Airbus, une entreprise à succès...

A- L'entreprise Airbus

B- Airbus dans le monde

II- ... Mais qui fait face à de nombreuses difficultés.

A- Problèmes internes

B- Problèmes internationaux



L'A320

# I- Airbus, une entreprise à succès...

## A- L'entreprise Airbus

Une entreprise créée par la France et l'Allemagne.

Elle est composée de 48 mille salariés (dont 3000 sur le site de Saint Nazaire).

Airbus appartient au groupe EADS et représente 50% de son Chiffre d'Affaires (ce qui correspond à environ 22 milliards de dollar).

Le coût d'un A320 est de 20 millions. Celui d'un A380 est de 260 millions (prix variables).

Airbus s'inspire du toyotisme (modèle japonais d'organisation du travail) -> personnalisation, qualité, zéro stock, standardisation...

Aujourd'hui, 2 avions par jour sont produits et le carnet de commandes est rempli pour 2 ans.

# I- Airbus, une entreprise à succès...

## B- Airbus dans le monde

Airbus fonctionne sous un principe de partage industriel entre pays ( France, Allemagne, Grande-Bretagne et Espagne) -> DIPP ; Beluga.

Airbus possède 54% des parts du marché (des avions de moins de 100 places) devant Boeing.

C'est une entreprise subventionnée par l'Union Européenne.



Le Beluga

## II- ... Mais qui fait face à de nombreuses difficultés.

### A- Problèmes internes

Un plan de restructuration (Power 8) sur 3 ans a été proposé par le PDG d'EADS Louis Gallois en février 2007 -> suppression 10 000 emplois  
-> vente de quelques usines

Retard pour l'A380 -> perte d'argent et prestige

Problème de productivité -> infrastructures conçues pour pouvoir réaliser 4 A380 par mois et pourtant la production d'A380 stagne.



L'A380

## II- ... Mais qui fait face à de nombreuses difficultés.

### B- Problèmes internationaux

La vente des avions Airbus se fait en dollar -> à chaque fois que le dollar baisse de 10 centimes, Airbus perd 1 milliard d'euros.

Un salarié français coûte 59% plus cher qu'un salarié américain.

Il n'y a plus de commandes d'A380 depuis 2 ans -> problème prix, carburant (250 tonnes) ?

La commande de l'armée américaine de 179 avions militaires a été annulée par le Congrès américain => Airbus compte beaucoup sur les commandes des Emirats Arabes et de l'Arabie Saoudite.

Pour vendre en Asie -> gestes commerciaux ex :Chine => Partenariat à risque

## Conclusion :

Airbus est l'un des deux géants mondiaux de l'aéronautique avec Boeing. Après le succès de la famille des A320, Airbus est confronté aux problèmes engendrés par son nouvel avion l'A380. De plus, l'entreprise doit faire face à des problèmes internes (plan de restructuration) et à des problèmes internationaux tel que celui du taux de change.

La nouvelle famille créée par Airbus (A350) est peut-être une alternative pour relancer Airbus.



L'A350